



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ব্যবস্থাপক, বিপণন বিভাগ, প্রধান কার্যালয়, বামউক, ঢাকা

এবং

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন

-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২০ – ৩০ জুন, ২০২১ খ্রিঃ

সূচিপত্র

| | |
|---|----|
| উপক্রমণিকা ----- | ৩ |
| কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র ----- | ৪ |
| সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, কার্যাবলি----- | ৫ |
| সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব ----- | ৬ |
| সেকশন ৩: কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ----- | ৭ |
| সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ ----- | ১১ |
| সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি----- | ১২ |
| সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা----- | ১৩ |

উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তরসমূহে প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ব্যবস্থাপক, বিপণন বিভাগ, প্রধান কার্যালয়, বামউক, ঢাকা

এবং

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন এর মধ্যে ২০২০ সালের জুলাই মাসের ২৭ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেনঃ

বিপণন বিভাগ, প্রধান কার্যালয়, বামউক, ঢাকা

এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of Marketing Division, Head Office, BFDC)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ বিপণন বিভাগ, প্রধান কার্যালয়, বামউক, ঢাকা কর্তৃক গত ২০১৭-১৮, ২০১৮-১৯ এবং ২০১৯-২০ অর্থ-বছরে ঢাকা শহরের বিভিন্ন স্থানে ভ্রাম্যমান ফরমালিনমুক্ত মাছ বিপণন কার্যক্রমে অর্জন যথাক্রমে ১১.৩২ মেঃ টন, ৭.৬৬ মেঃ টন এবং ১৮.৪২ মেঃ টন।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহঃ

- বিভিন্ন অঞ্চল হতে মাছ সংগ্রহ।
- HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) মানসম্মত রাখা।
- স্বাস্থ্যসম্মতভাবে বিপণন কার্যক্রম পরিচালনা জোরদার করা।
- ঢাকা শহরের বিভিন্ন স্থানে ফ্রিজিং ভ্যান রাখার বিষয়ে পুলিশের অনুমতি প্রাপ্তিতে বিলম্ব।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

- ইম্প্লেটেড ভ্যান এর সংখ্যা বৃদ্ধি করে মৎস্য বিপণন কার্যক্রম জোরদার করা।

২০২০-২১ অর্থবছরে সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- ঢাকা শহরে ভ্রাম্যমান মাছ বিক্রির (HACCP মানসম্পন্ন, ফরমালিনমুক্ত) কার্যক্রম জোরদার করা।

Tan

সেকশন-১

রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) এবং কার্যাবলি (Functions):

১.১ রূপকল্প : স্বাস্থ্যসম্মত মাছ সরবরাহে সহায়তাকরণ।

১.২ অভিলক্ষ্য : স্বাস্থ্যসম্মত মৎস্য ও মৎস্যজাত পণ্য বাজারজাতকরণ কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে পরিচালনার মাধ্যমে জনগণের দোড়গোড়ায় পৌঁছানো।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ :

১.৩.১ কেন্দ্রের কৌশলগত উদ্দেশ্যঃ

১) ঢাকা শহরে ফরমালিনমুক্ত মৎস্য বাজারজাতকরণ।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যঃ

- ১) দাপ্তরিক কর্মকান্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ;
- ২) কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি;
- ৩) আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৪ প্রধান কার্যাবলীঃ

- ১) নিজস্ব পরিবহনের মাধ্যমে ঢাকা শহরে ফরমালিনমুক্ত মাছ বিপণন।
- ২) মৎস্য পরিবহনের ফ্রিজিং ভ্যান ও বাজারজাতকরণ উন্নয়নের সহিত জড়িত প্রয়োজনীয় সকল সরঞ্জাম ও যন্ত্রাংশ সংগ্রহ, ধারণ ও হস্তান্তর।



সেকশন-২

বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশনের কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

| চূড়ান্ত ফলাফল/ প্রভাব (Outcome/Impact) | কর্মসম্পাদনের সূচকসমূহ (Performance Indicators) | একক (Unit) | প্রকৃত | | লক্ষ্যমাত্রা | প্রক্ষেপন | | নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/ বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম | উপাত্তসূত্র |
|--|--|---------------|---------|---------|--------------|-----------|---------|--|-------------|
| | | | ২০১৮-১৯ | ২০১৯-২০ | | ২০২১-২২ | ২০২২-২৩ | | |
| ১। অভ্যন্তরীণ বাজারে মানসম্পন্ন ও নিরাপদ মাছের সহজলভ্যতা | বিপণনকৃত মাছ | মেঃ টন | ৪ | ৭৯ | ২০ | ২১ | ২৩ | মপ্রাম, বিএফডিসি | রেজিস্টার |





বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন

সেকশন-৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

মোট মান = ৭৫

| কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objective) | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective) | কার্যক্রম (Activities) | কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators) | একক (Unit) | কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators) | প্রকৃত অর্জন | | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১ (Target/Criteria Value for FY ২০২০-২১) | | | | | প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২ | প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২২-২৩ |
|---------------------------------------|---|---|---|------------|---|--------------|---------|---|---------------|-----------|--------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| | | | | | | ২০১৮-১৯ | ২০১৯-২০ | অসাধারণ ১০০% | অতি উত্তম ৯০% | উত্তম ৮০% | চলতি মান ৭০% | চলতি মানের নিম্নে ৬০% | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | ৮ | ৯ | ১০ | ১১ | ১২ | ১৩ | ১৪ | ১৫ |
| প্রকৃতি/সংস্থার (কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ) | | | | | | | | | | | | | | |
| অভ্যন্তরীণ | ৭৫ | তাকা শহরের বিভিন্ন জায়গায় আয়মান মাছ বিপণন। | বিক্রিত মাছ | মেটন | ৭৫ | ৭ | ৭৯ | ২০ | ১৯ | ১৭ | ১৮ | ১৯ | ২০ | ২৩ |
| জারে মানসম্পন্ন নিরাপদ মাছ পণন | | | | | | | | | | | | | | |
| কর্মমালিনমুক্ত | | | | | | | | | | | | | | |

মাঠ পর্যায়ের আর্থিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ ২০২০-২১

| ১ | ২ | ৩ | ৪ | ৫ | ৬ | ৭ | | ৮ | | | | | ৯ | | | | | | | |
|---|----|--|--|------------|--|--------------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------|---------|------|-----|-----|-----|
| | | | | | | প্রকৃত অর্জন | কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator) | অসাধারণ (Excellent) | অতি উত্তম (Very Good) | উত্তম (Good) | চলতি মান (Fair) | চলতি মানের নিম্নে (Poor) | প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২ | প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২২-২৩ | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | ২০১৮-১৯ | ২০১৯-২০ | ১০০% | ৯০% | ৮০% | ৭০% |
| [১] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ | ১১ | [১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন। [১.২] শূদ্ধাচার/উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনদের সঙ্গে মতবিনিময় [১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনদের অবহিতকরণ [১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে সেবাগ্রহীতাদের অবহিতকরণ [১.৫] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ | কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator) | একক (Unit) | কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator) | প্রকৃত অর্জন | অসাধারণ (Excellent) | অতি উত্তম (Very Good) | উত্তম (Good) | চলতি মান (Fair) | চলতি মানের নিম্নে (Poor) | প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২ | প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২২-২৩ | ৮ | ৮ | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | ১২ | ১১ | - | - | - | ১২ | ১২ |
| | | | | | | | | | | | | | | ১০০% | ৯০% | ৮০% | ৭০% | ৬০% | ৮ | ৮ |
| | | | | | | | | | | | | | | ১০০% | ৯০% | ৮০% | ৭০% | ৬০% | ৮ | ৮ |
| | | | | | | | | | | | | | | ১০০% | ৯০% | ৮০% | ৭০% | ৬০% | ৮ | ৮ |
| | | | | | | | | | | | | | | ১০০% | ৯০% | ৮০% | ৭০% | ৬০% | ৮ | ৮ |



| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|--|---|---------|---|---|----|----------|----------|----------|----------|----------|-----|---------|----------|
| [২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি | ৮ | [২.১] ই-নথি বাস্তবায়ন | [২.১.১] ই-নথিতে মোট নিষ্পত্তিকৃত | % | ২ | - | - | ০৪ | ০৬ | ০৭ | ০৫ | - | ০৪ | ০৪ | |
| | | [২.২] উজ্জবনী / ক্ষুদ্র উন্নয়ন উদ্যোগ বাস্তবায়ন | [২.২.১] ন্যূনতম একটি উজ্জবনী / ক্ষুদ্র উন্নয়ন উদ্যোগ চালুকৃত | সংখ্যা | ২ | - | - | ১৫-৩-২২ | ১৫-৩-২২ | ১৫-৩-২২ | ১৫-৩-২২ | ১৫-৩-২২ | - | ১৫-৩-২২ | ১৫-৩-২২ |
| | | [২.৩] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান | [২.৩.১] প্রত্যেক কর্মচারির জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত | জনঘণ্টা | ২ | - | - | ০৪ | ০৪ | ০২ | ০২ | ১০ | - | ০৪ | ০৪ |
| | | [২.৪] এপিএ বাস্তবায়নে প্রসোদনা প্রদান | [২.৪.১] ন্যূনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/ একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রসোদনা প্রদানকৃত | জনঘণ্টা | ১ | - | - | ০১ | ০১ | - | - | - | - | - | ০১ |
| [৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন | ৬ | [৩.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন | [৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত | % | ১ | - | ০৭ | ১০০ | ০৯ | ০৭ | - | - | ১০০ | ১০০ | |
| | | [৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন | [৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) /বাজেট বাস্তবায়িত | % | ২ | - | ২০ | ১০০ | ২০ | ২০ | ০৭ | - | - | ১০০ | ১০০ |
| | | [৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কা্যক্রমের উন্নয়ন | [৩.৩.১] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত | % | ২ | - | - | ০৫ | ০৫ | ০৪ | ০৩ | ২৪ | - | ০৫ | ০৫ |
| | | [৩.৪] হালনাগাদকৃতস্বাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা উর্ধ্বতন অফিসে প্রেরণ | [৩.৪.১] হালনাগাদকৃত স্বাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা উর্ধ্বতন অফিসে প্রেরিত | তারিখ | ১ | - | - | ১৫-১২-২০ | ১৫-১২-২০ | ১৫-০৮-২০ | ১৫-০৮-২০ | ১৫-০৮-২০ | - | - | ১৫-১২-২০ |

আমি, ব্যবস্থাপক, বিপণন বিভাগ, প্রধান কার্যালয়, বামউক, ঢাকা চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, চেয়ারম্যান বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন ব্যবস্থাপক, বিপণন বিভাগ, প্রধান কার্যালয়, বামউক, ঢাকা-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে বিপণন বিভাগ, প্রধান কার্যালয়, বামউক, ঢাকা- কে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিতঃ

Taslim

29/9/2020

তারিখ

ব্যবস্থাপক
বিপণন বিভাগ, প্রধান কার্যালয়
বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন

29/9/2020

চেয়ারম্যান
বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন

29/9/2020

তারিখ

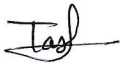
শব্দ সংক্ষেপ

| ক্র: নং | শব্দ সংক্ষেপ | বিবরণ |
|---------|-----------------|--|
| ১। | মপ্রাম (MoFL) | মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ মন্ত্রণালয় |
| ২। | বিএফডিসি (BFDC) | বাংলাদেশ ফিশারিজ ডেভেলপমেন্ট কর্পোরেশন |
| ৩। | ইউএনও | উপজেলা নির্বাহী অফিসার |
| ৪। | বিএফআরআই | বাংলাদেশ ফিশারিজ রিসার্চ ইনস্টিটিউট |
| ৫। | মঅ | মৎস্য অধিদপ্তর |




কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি'র বিবরণ

| ক্র. নং | কার্যক্রম | কর্মসম্পাদন সূচক | কার্যক্রমের বিবরণ | বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা | প্রদত্ত প্রমাণক | প্রমাণকের উপাত্ত সূত্র |
|---------|--|------------------|--|---|---------------------------------|------------------------|
| ১ | ঢাকা শহরের বিভিন্ন স্থানে ভ্রাম্যমান ফরমালিনমুক্ত মাছ বিপণন। | বিক্রিত মাছ | ঢাকা শহরের বিভিন্ন স্থানে বিএফডিসির নিজস্ব ইন্সপেক্টেড কভার্ড ভ্যান ও নিজস্ব মৎস্য বিতানে ফরমালিনমুক্ত মাছ বিক্রয় কার্যক্রম পরিচালনা। | বিপণন বিভাগ, প্রধান কার্যালয়, বামউক, ঢাকা। | মাছের পরিমাণ; মাসিক রিপোর্ট। | রেজিস্টার। |



১২



কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা

| প্রতিষ্ঠানের নাম | সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম | কর্মসম্পাদন সূচক | উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা | চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা | প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব |
|------------------|---|------------------|---|---|--|
| প্রধান কার্যালয় | ঢাকা শহরের বিভিন্ন স্থানে ভ্রাম্যমান ফরমালিনমুক্ত মাছ বিপণন | বিক্রিত মাছ | বিদ্যমান গাড়ীগুলোর যথাসময়ে ভালভাবে মেরামতের জন্য প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান। চলমান গাড়ীগুলো নির্ধারিত স্থানে রাখার জন্য পুলিশ প্রশাসনের নিকট হতে অনুমতি প্রদানের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ। | মৎস্য বিক্রির পরিমাণ বৃদ্ধি ও প্রত্যাশিত রাজস্ব প্রাপ্তি। | প্রত্যাশিত মৎস্য বিক্রি না হলে রাজস্ব আয় হ্রাস পাবে। |
| বাংলাদেশ পুলিশ | | | চলমান গাড়ীগুলো নির্ধারিত স্থানে রাখার জন্য প্রয়োজনীয় অনুমতি প্রদান। | ঢাকা নগরবাসীর নিকট ফরমালিনমুক্ত ও স্বাস্থ্যসম্মত মাছ বিক্রয় কার্যক্রম সহজতর হবে। | ঢাকা নগরবাসীর নিকট ফরমালিনমুক্ত ও স্বাস্থ্যসম্মত মাছ বিক্রয় কার্যক্রম ব্যাহত হবে। |

Tas