



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ব্যবস্থাপক, মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, মোংলা, বাগেরহাট

এবং

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন

-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২০ – ৩০ জুন, ২০২১ খ্রিঃ

## সূচিপত্র

উপক্রমণিকা -----	৩
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র -----	৪
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, কার্যাবলি-----	৫
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব -----	৬
সেকশন ৩: কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ-----	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ -----	১১
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি-----	১২
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা-----	১৩

## উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তরসমূহে প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ব্যবস্থাপক, মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, মোংলা, বাগেরহাট

এবং

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন এর মধ্যে ২০২০ সালের ডুনাহু মাসের ২৭ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেনঃ

**মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, মোংলা, বাগেরহাট**  
**এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র**  
**(Overview of the Performance of BFDC, Mongla)**

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন-এর আওতাধীন মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, মোংলায় বিদ্যমান ০৩টি পুকুর হতে ২০১৭-১৮, ২০১৮-১৯ এবং ২০১৯-২০ অর্থ-বছরে যথাক্রমে ৮৫২৫১ মেঃ টন, ৮৭৯৫৭ মেঃ টন ও ৫৪৮৪৪ মেঃ টন পানি বিক্রয় করা হয়। এর বিপরীতে রাজস্ব আয় হয় যথাক্রমে ৬৩.৯৪ লক্ষ টাকা, ৬৫.৯৭ লক্ষ টাকা এবং ৪২.৭৭ লক্ষ টাকা। অন্যদিকে পুকুর ০৩টিতে ২০১৭-১৮ অর্থ-বছরে কোন পোনা অবমুক্ত করা না হলেও ২০১৮-১৯ এবং ২০১৯-২০ অর্থ-বছরে যথাক্রমে ৩৫২ কেজি ও ৪১০ কেজি পোনা অবমুক্ত করা হয়। এর বিপরীতে ২০১৭-১৮, ২০১৮-১৯ এবং ২০১৯-২০ অর্থ-বছরে রাজস্ব আয় হয় যথাক্রমে ৩.০৭ লক্ষ, ৪.২৫ লক্ষ এবং ৪.১১ লক্ষ টাকা।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহঃ

- কেন্দ্রের অব্যবহৃত জমির যথোপযুক্ত ব্যবহার;
- কেন্দ্রের নিরাপত্তা বজায় রাখার জন্য পর্যাপ্ত জনবলের অভাব;
- নদীর পাড় সংরক্ষণের ব্যবস্থা না থাকা;
- নদীর পাড় থেকে মেইন রোড পর্যন্ত সংযোগ সড়কের বেহাল অবস্থা।
- নদীর তীর থেকে ২নং পুকুর পর্যন্ত কাঁচা ড্রেনের বেহাল অবস্থা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

- দ্বি-চ্যানেলবিশিষ্ট স্লিপওয়েসহ একটি পূর্ণাঙ্গ ডকইয়ার্ড নির্মাণ;
- একটি টি-হেড জেটি নির্মাণ;
- নদীর পাড় সংরক্ষণে স্বল্পমেয়াদী/দীর্ঘমেয়াদী ব্যবস্থা গ্রহণ।

২০২০-২১ অর্থবছরে সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- পানি বিক্রির লক্ষ্যমাত্রা শতভাগ অর্জন।
- নদীর পাড় থেকে মেইন রোড পর্যন্ত সংযোগ সড়ক মেরামত;
- নদীর পাড় সংরক্ষণে স্বল্পমেয়াদী ব্যবস্থা গ্রহণ;
- পানি বিক্রির পরিমাণ আরও বৃদ্ধি করা।

## সেকশন-১

রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) এবং কার্যাবলি (Functions):

১.১ রূপকল্প : স্বাস্থ্যসম্মত মাছ সরবরাহে সহায়তাকরণ।

১.২ অভিলক্ষ্য : মোংলা কেন্দ্রের সর্বোত্তম ব্যবহার নিশ্চিত করা।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ :

১.৩.১ কেন্দ্রের কৌশলগত উদ্দেশ্যঃ

১) বিদ্যমান ০৩টি পুকুরের বাণিজ্যিক ব্যবহার নিশ্চিত করা।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যঃ

- ১) দাপ্তরিক কর্মকান্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ;
- ২) কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি;
- ৩) আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

১.৪ প্রধান কার্যাবলি :

- ১) পুকুরের পানি বিক্রয় করা;
- ২) পুকুরে মাছ চাষ করা।

সেকশন-২

বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশনের কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/ প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদনের সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	প্রকৃত		লক্ষ্যমাত্রা	প্রক্ষেপন		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/ বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
			২০১৮-১৯	২০১৯-২০		২০২০-২১	২০২১-২২		
১। পুকুরের পানির সর্বোত্তম ব্যবহার	বিক্রয়কৃত পানি	মেঃ টন	৮৬৫১০	৫৪৮৪৫	১০০০০০	১০৫০০০	১১০০০০	মন্ত্রাম, বিএফডিসি	রেজিস্টার
	অবমুক্তকৃত পোনা	কেজি	৩৫২	৪১০	৪১০	৪১৫	৪২০	মন্ত্রাম, বিএফডিসি	রেজিস্টার
	আহরিত মাছ	মেঃ টন	-	-	৩.০০	৩.১০	৩.২০	মন্ত্রাম, বিএফডিসি	রেজিস্টার

*(Signature)*

*(Signature)*



বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন  
সেকশন-২৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

মোট মান = ৭৫

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objective)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২২-২৩ (Target/Criteria Value for FY ২০২০-২১)					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২২-২৩		
						২০১৮-১৯	২০১৯-২০	অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মালের নিম্নে		প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২	
												১২			১৩
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪		১৫
দপ্তর/সংস্থার (কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ)															
১। বিদ্যমান ০৩টি পুকুরের বাণিজ্যিক ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	৭৫	[১.১] পুকুরের পানি বিক্রয়।	বিক্রয়কৃত পানি	মেঃ টন	২৫	৮-৬৫১০	৫৪৮৪৫	১০০০০০	৯৫০০০	৯০০০০	৮-৬৫১০	৮-৫০০০	১০৫০০০	১১০০০০	
		[১.২] পুকুরে মাছের পোনা অবমুক্তকরণ	অবমুক্তকৃত পোনা	কেজি	২৫	৩৫২	৪১০	৪১০	৩৮৫	৩৭০	৩৫০	৩২৫	৪১৫	৪২০	
		[১.৩] পুকুর হতে মাছ আহরণ	আহরণ হতে মাছ	মেঃ টন	২৫	-	-	৩	২.৯৫	২.৯০	২.৮০	২.৭০	৩.১০	৩.২০	

**মাঠ পর্যায়ের আর্থিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ ২০২০-২১**

১	২	৩	৪	৫	৬	৭		৮					৯																	
						প্রকৃত অর্জন	২০১৮-১৯	২০১৯-২০	অসাধারণ (Excellent) ১০০%	অতি উত্তম (Very Good) ৯০%	উত্তম (Good) ৮০%	চলতি মান (Fair) ৭০%	চলতি মানের নিম্নে (Poor) ৬০%	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১															
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	প্রকৃত অর্জন	অসাধারণ (Excellent) ১০০%	অতি উত্তম (Very Good) ৯০%	উত্তম (Good) ৮০%	চলতি মান (Fair) ৭০%	চলতি মানের নিম্নে (Poor) ৬০%	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২২-২৩															
																১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন।	১.১.১] এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	সংখ্যা	২	-	৮	৮	৮	৮	৮					
																১.২] শুল্কচার/উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনের সঙ্গে মতবিনিময়	১.২.১] এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত	সংখ্যা	১	-	৬	১১	-	-	-	-	১১	১১	১১	১১
																১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনের অবহিতকরণ	১.৩.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সংখ্যা	২	-	-	৩	-	-	-	-	৩	৩	৩	৩
																১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে সেবাগ্রহীতাদের অবহিতকরণ	১.৪.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সংখ্যা	২	-	-	৩	-	-	-	-	৩	৩	৩	৩
১.৫] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	১.৫.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত	সংখ্যা	২	-	-	৩	-	-	-	-	৩	৩	৩	৩	৩															



[২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	৮	[২.১] ই-নথি বাস্তবায়ন	[২.১.১] ই-নথিতে নোট নিষ্পত্তিকৃত	%	২	-	-	-	০৮	০৮	-	০৫	৬৩	১৫-৫-২১	-	০৮	০৮	১৫-২-২২	০৮	
		[২.২] উদ্ভাবনী/ক্ষুদ্র উন্নয়ন উদ্যোগ বাস্তবায়ন	[২.২.১] নুনতম একটি উদ্ভাবনী/ক্ষুদ্র উন্নয়ন উদ্যোগ চালুকৃত	সংখ্যা	২	-	-	-	১৫-৩-২১	১৫	১৫	-	২২	২২	১৫-৫-২১	-	১৫	১৫	১৫-২-২২	১৫
		[২.৩] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৩.১] প্রত্যেক কর্মচারির জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত	জনসংখ্যা	২	-	-	-	০৮	৩০	৩০	-	২০	২০	১৫-৫-২১	-	১০	০৮	১৫-২-২২	০৮
		[২.৪] এপিএ বাস্তবায়নে প্রশোধনা প্রদান	[২.৪.১] নুনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/ একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রশোধনা প্রদানকৃত	জনসংখ্যা	১	-	-	-	০৮	৮	৮	-	-	-	-	-	-	১	১	১৫-২-২২
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	[৩.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত	%	১	-	-	০৮	৯০	৯০	-	০৮	০৮	-	-	১০০	১০০	১৫-২-২২	১০০	
		[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়িত	%	২	-	-	-	১০০	৯৯	৯৯	-	১০০	১০০	-	-	১০০	১০০	১৫-২-২২	১০০
		[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	২	-	-	-	৫০	৫০	-	-	২৫	৩০	২৫	-	৫০	৫০	১৫-২-২২	৫০
		[৩.৪] হালনাগাদকৃতস্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা উর্ধ্বতন অফিসে প্রেরণ	[৩.৪.১] হালনাগাদকৃত স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা উর্ধ্বতন অফিসে প্রেরিত	তারিখ	১	-	-	-	১৫-১-২০	২২	২২	-	৩১/২/২০	২২	২২	-	-	১৫-১-২০	১৫-১-২০	১৫-২-২২

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten mark]*

আমি, ব্যবস্থাপক, মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, মোংলা, বাগেরহাট চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, চেয়ারম্যান বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন ব্যবস্থাপক, মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, মোংলা, বাগেরহাট- এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, মোংলা, বাগেরহাট- কে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

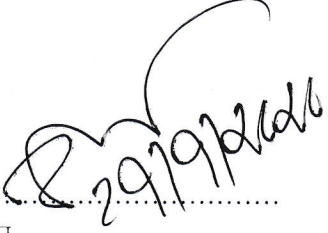
স্বাক্ষরিত:

  
২৭/৭/২০২০ ই

২৭/০৭/২০২০ ই

ব্যবস্থাপক  
মৎস্য প্রক্রিয়াকরণ ও বিপণন কেন্দ্র, মোংলা  
বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন

তারিখ

  
চেয়ারম্যান  
বাংলাদেশ মৎস্য উন্নয়ন কর্পোরেশন

তারিখ

শব্দ সংক্ষেপ

ক্র: নং	শব্দ সংক্ষেপ	বিবরণ
১।	মপ্রাম (MoFL)	মৎস্য ও প্রাণিসম্পদ মন্ত্রণালয়
২।	বিএফডিসি (BFDC)	বাংলাদেশ ফিশারিজ ডেভেলপমেন্ট কর্পোরেশন
৩।	ইউএনও	উপজেলা নির্বাহী অফিসার
৪।	বিএফআরআই	বাংলাদেশ ফিশারিজ রিসার্চ ইনস্টিটিউট
৫।	মঅ	মৎস্য অধিদপ্তর




কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি'র বিবরণ

ক্রঃ নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	কার্যক্রমের বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	প্রদত্ত প্রমাণক	প্রমাণকের উপাত্ত সূত্র
১	পুকুরের পানি বিক্রয়।	বিক্রয়কৃত পানি	মোংলা কেন্দ্রে বিদ্যমান ০৩টি পুকুরের পানি বাণিজ্যিকভাবে বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের কাছে বিক্রি করা।	প্রশাসন বিভাগ বামউক, মোংলা।	পানির পরিমাণ; মাসিক রিপোর্ট।	রেজিষ্টার।
২	পুকুরে মাছের পোনা অবমুক্তকরণ।	অবমুক্তকৃত পোনা	মোংলা কেন্দ্রে বিদ্যমান ০৩টি পুকুরে পোনা অবমুক্তকরণের মাধ্যমে মাছ চাষ কার্যক্রম জোরদার করা।	প্রশাসন বিভাগ বামউক, মোংলা।	পোনার পরিমাণ; মাসিক রিপোর্ট।	রেজিষ্টার।
৩	পুকুর হতে মাছ আহরণ	আহরিত মাছ	বিদ্যমান ০৩টি পুকুরে অবমুক্তকৃত পোনা মাছ পরিণত হলে তা আহরণের ব্যবস্থা করা।	প্রশাসন বিভাগ বামউক, মোংলা।	মাছের পরিমাণ; মাসিক রিপোর্ট।	রেজিষ্টার।




কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
মৎস্য অধিদপ্তর	পুকুরে মাছের পোনা অবমুক্তকরণ।	অবমুক্তকৃত পোনা	ক্ষেত্রে বিদ্যমান ০৩টি পুকুরে মাছ চাষের বিষয়ে প্রয়োজনীয় পরামর্শ প্রদান।	পুকুরে মাছের উৎপাদন বেশী হবে।	ক্ষেত্রের রাজস্ব আয় কমে যাবে।
পল্লী বিদ্যুৎ সমিতি/বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড এর স্থানীয় অফিস।	পুকুরের পানি বিক্রয়।	বিক্রয়কৃত পানি	নিরবচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ সরবরাহ।	ব্যক্তি মালিকানাধীন কোম্পানীর উৎপাদনের স্বার্থে পানি সরবরাহ নির্বিলম্ব রাখা।	ব্যক্তি মালিকানাধীন কোম্পানীর উৎপাদন হ্রাস পাবে এবং ক্ষেত্রের রাজস্ব আয় কমে যাবে।